



## 员工异动表

填表日期: 2025. 8. 30

姓名	樊红芳	职务	项目经理	部门	新大项目	入职日期	2025. 6. 19
异动类型: <input checked="" type="checkbox"/> 转正 <input type="checkbox"/> 正常转正 <input type="checkbox"/> 提前转正 转正考核成绩: 95 分 <input type="checkbox"/> 晋升 <input type="checkbox"/> 调薪 <input type="checkbox"/> 降级 <input type="checkbox"/> 降薪 <input type="checkbox"/> 调岗							
自我总结:  能在短期内熟悉公司的各项制度,适应公司发展节奏,利用自身专业知识,能独当一面,为公司为项目创效益。 在实习期间,也收获了更精细的推演计划和达成,为我未来的工作提供了帮助。 通过这一个月的实习,已经成长为一名合格的中高人。							
部门/物业服务 中心意见							
分管副总 意见							
行政人事部意见							
行政人事部填写 (薪资情况)							
调薪前	调薪后			备注			
总经理 意见							

ZGHQ/人事管理/B0

部门月度绩效考核记录表									
姓名:	樊红芳	部门:	新疆大学	直接上级:	刘佳伟	考核月份: 2025年8月			
重点工作事项完成明细									
序号	重点工作归属	工作内容	权重	完成指标及监控点	完成措施	完成率			
1	年度本月重点工作	现场监管	30%	保证现场工作有条不紊, 安全生产	1. 每日对现场工作进行抽查, 提高员工有效工作率, 并根据实际情况对员工工作进行调整。 2. 安全工作每日持续检查。 3. 突发事件及时提出解决方案, 并处理。	30%			
2	年度本月重点工作	团队建设	20%	重新整理团队, 培养人才	1. 对团队原有存在的问题, 整顿培训教育, 通过学习企业文化, 建立员工归属感, 责任感; 2. 对新入职管理人员进行传帮带培训, 使其快速成长, 早日独当一面。	20%			
3	本月其它重点工作	提高甲方满意度	30%	和现场管理人员建立信任度	1. 每周和甲方管理人员有计划的面访, 沟通, 通过向上管理, 提高和甲方的粘性; 2. 对甲方提出的问题进行快速整改和落实。	30%			
4	本月其它重点工作	节约成本	20%	及时盘库, 倒推成本, 随时提高节约意识	1. 对库房物资盘点, 查清现有库存, 调整采购计划; 2. 对运输的车辆调整, 在保障安全的前提下;	10%			
重点工作的总完成率					90%	重点工作得分			
0									
其他加减分明细									
序号	加减分事项			适用条款	评定人	加减分			
1									
2									
其他得分合计									
月度积分合计 (重点工作得分+其他得分合计)									

本人签字确认:

樊红芳

直属上级签字确认:



# 新员工试用期满总结报告

填表日期： 2025.8.30

姓名	樊红芳	所属部门	新大项目部	岗位	项目经理
员工试用期自我总结					
1、从目标、行动和结果三个维度，对您在试用期间的工作情况进行总结？					
<p>目标明确，行动迅速，结果不太满意。</p> <p>在试用期间通过石河子和新大两个项目的轮岗， 在石河子帮扶时的思路清晰，落实严格，现场同事适应不了我的工作状态，有所抵触。应该更迅速的杀伐果断，辞退不适合规范管理的员工。 在新大执行力获得了甲方的认可。结果和进度都达到考核项。</p> <p>总结：从制定目标和行动的达成。有非常清晰的思路和执行力，这个优点继续保持，步调要根据现场的氛围调整方案，先融入再整改。先整顿再提升。</p>					
2、您个人未来一年内的工作目标与行动计划？					
<p>1.熟悉公司的各项制度和发展方向。 2.为公司拓展1-2个项目，提供开发项目的信息。 3.按照公司的指导方向，考高级物业管理师证。</p>					
3、您认为公司或您所在部门在管理上存在哪些问题？您认为应如何改进？					
<p>新大人员调动过频，不利于现场管理。 导致基层员工没有归属感，依赖甲方，应该加强企业培训，整理团队，留优去劣。 打造一支优秀的团队。争取树立学校类项目标杆。</p>					
4、您希望在本公司得到怎样的发展？您认为何种培训将对您的职业发展有帮助？					
<p>1.提升自我价值，在合规的前提下为公司创造更大的利润。升职加薪。 2.希望参加高级物业师管理的培训。</p>					
5、您对您在试用期内的表现满意吗？为什么？					
<p>我为自己试用期内的表现打90分，有瑕疵，但是调整迅速。 目前已经适应公司的各项工作节奏。能够胜任公司的各项安排。</p>					
<p>签名： 樊红芳 日期： 2025.8.30.</p>					



扫描全能王 创建